

# Delårsrapport

## Q3

2015-07-01 till 2016-03-31

# TiksPac AB



## DELÅRSRAPPORT Q3, JULI 2015 – MARS 2016

---

### Finansiell utveckling

#### 9 månader juli 2015 – mars 2016

- Nettoomsättning: 17 021 (15 609) TSEK
- Resultat efter finansiella poster: -1 175 (-346) TSEK
- Resultat per aktie: -0,15 (-0,05) kronor

Årets första 9 månader visar på ett minusresultat vilket är sämre än föregående år, men bortser vi från kostnaderna för uppstarten av England ligger **vi bättre till än föregående år.**

Preliminär prognos från företaget och styrelsen är en årsomsättning som överstiger på 25.000 TSEK och att årets resultat kommer att hamna i linje med föregående års resultat (kostnader i England inräknat). **Det vill säga, vi kommer att göra ett starkt Q4!**

Etableringen i England har under årets första 9 månader medfört kostnader på ca 1.000 TSEK. Teamet i England består idag av 3 personer. Vi har i maj levererat vårt första referensprojekt till West Berkshire kommun och målsättningen är att leverera ytterligare 2 kommunprojekt före bokföringsårets slut. Vi räknar med att nå break-even i England under kommande räkenskapsår.

Tredje kvartalet enskilt visar ett minusresultat på ca 91 TSEK jämfört med samma period föregående år som gick plus ca 2.000 TSEK. En delförklaring till detta är att årets Q3 innehåller fler "mindre" projekt (mer "svårsålda än större) än motsvarande tid förra året. Försäljningen sker ju i tvåårsintervaller, vilket innebär att det kan uppstå sådana här effekter vid jämförelser med närmast föregående år.

TiksPac tar alla kostnader löpande, vilket innebär att ingen periodisering av kostnader görs, men intäkterna för affärsområde CSR redovisas först vid leverans. För affärsområde RENT gäller att intäkterna från försäljningen periodiseras över den period som kunderna hyr enheterna, detta innebär att vi initialt har högre kostnader än intäkter men över tid ger årets satsningar en större påverkan på resultatet.

### Finansiering för fortsatt internationalisering

Arbetet med att bygga en effektiv organisation och kartlägga kommande marknader har som meddelats i senaste halvårsrapporten redan påbörjats. I samband med inlösen av konvertiblerna 2016-03-31 förde vi diskussioner med ett antal investerare. TiksPac har träffat en överenskommelse med ett konsortium om finansiering för att underlätta internationalisering i den takt styrelsen och ledningen önskar. I denna överenskommelse ingår ett **bryggån på 2.500 TSEK** fram till hösten då en företrädesemission kommer att genomföras. Konsortiet har **garanterat denna företrädesemission på upp till 5.000 TSEK.**

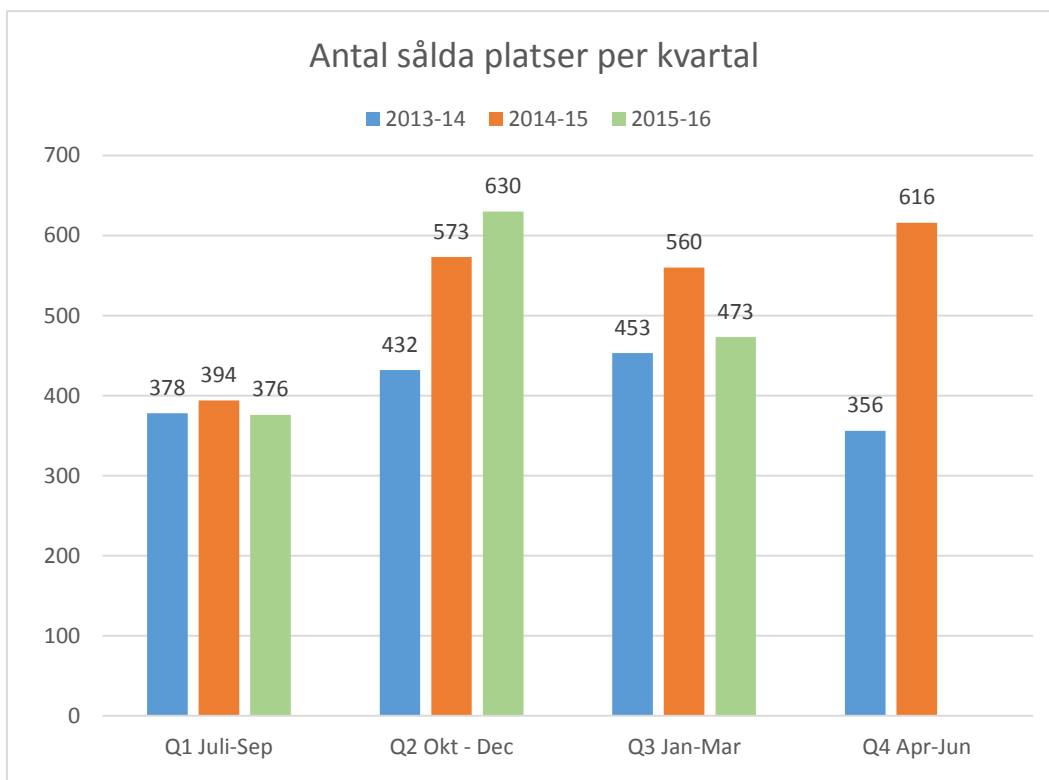
Villkoren för emissionen kommer att fastställas på styrelsemöte den 26.8.

Detta innebär att TiksPac kommer att satsa på **intensifierad expansion**. Målet är att starta upp i Belgien efter sommaren och därefter är det långsiktiga målet ett nytt land hösten 2017 och ytterligare ett nytt land hösten 2018.

## Orderstock och antal sålda platser

Orderstocken har ökat med ca 100 TSEK från den 30 juni och uppgår den 31 mars till ca 2.900 TSEK, eftersom kontrakten är på 2 år innebär detta en faktisk orderstock på ca 5 800 TSEK. Vår ambition är att under Q4 minska orderstocken vilket kommer att ge motsvarande positiv påverkan på resultatet.

Antalet sålda mediaplats i Norden för Q3 är något lägre än samma period föregående år. En anledning till detta är att vi under perioden har lagt **stort fokus på att ta in nya kommunprojekt**. Med tanke på att ansvaret för detta ligger på våra landsansvariga, innebär det att en del av deras tid har lagts på att bearbeta och besöka nya kommuner.



## Om Bolaget

---

TiksPac AB (publ) är ett svenskt bolag med huvudkontor i Falkenberg

TiksPac arbetar med två olika koncept för att förse hundägare med gratis hundpåsar och därigenom bidra till en renare miljö.

**CSR för kommuner:** - Konceptet som vänder sig till kommuner är ett miljökoncept där stationer med gratis hundpåsar placeras ut på strategiska platser runt om i kommunen. Detta koncept är kostnadsfritt för kommunen som dock ansvarar för utplacering, skötsel och drift av stationerna. Detta koncept sponsras av företaget som exponeras med sitt varumärke eller budskap och på så sätt visar att de värnar om sin närmiljö och tar samhällsansvar, CSR.

**RENT för privata ytor:** - Konceptet som vänder sig till kunder som fastighetsbolag, bostadsbolag, campingar eller liknande där kunden kan hyra stationer med tillhörande hundpåsar. Kunden placerar ut stationerna på sina områden och får sitt varumärke exponerat på stationerna.

TiksPac svarar, genom underleverantörer, för produktion av påsar, tillverkning av stationer, utskrift och montering av dekaler på stationer samt distribution av påsar.

---

Bolagets aktier handlas sedan 2013 på Aktietorget.  
Kortnamn är TIKS

ISIN-koden är SE0005307048



## Kommentarer från ledningen

---

### Styrelseordförande Lars-Åke Södergren har ordet

Organisationen fick en tuff start när förra VD lämnade företaget i december 2015, något som till viss del kan förklara att utvecklingen under Q3 inte blev fullt ut i nivå med vad som var budgeterat. Stefan Arvidsson har under vintern och våren tillsammans med sina medarbetare axlat ansvaret på ett förtjänstfullt sätt. Vi har på styrelsemötet i fredags (20.5) beslutat att Stefan Arvidsson utses till ordinarie VD. För fortsatt fokus på expansion kommer Tikspac att rekrytera en person som tillsammans med VD får ansvaret för EU-expansionen.

Vi är mycket tillfreds med att ha fått ihop ett konsortium som garanterat en företrädesemission till hösten. Nu kan vi i lugn och ro bygga upp den organisation vi behöver för en lyckad expansion.

Jag ser verkligen med tillförsikt fram emot nästa och de kommande räkenskapsåren.

### VD Stefan Arvidsson har ordet

Som ovan nämnts har Tikspac som organisation varit inne i en stor förändringsprocess senaste kvartalet. Efter Stig-Arne Mårtenssons avgång har vi haft anledning att se över hela företaget, dess organisation, roller och arbetsfördelningar. Detta för att bli än mer effektiva och för att på bästa sätt vara förberedda inför framtidens expansion. Vår nya organisation börjar ta form. Glädjande och värmande är att alla medarbetare klivit fram ytterligare och tagit ett stort eget ansvar under denna period. Vi är idag ett starkt vinnande lag.

Vi implementerar just nu ett nytt säljredskap/system som vi tror ska underlätta våra säljares vardag och öka försäljningen och hastigheten till vunna affärer samt **urskilja oss från mängden och stärka vårt varumärke ytterligare.**

**Expansion** – Fortsatt hög fokus riktas på England och vi kommer som ovan omnämns även gå in i Belgien där upparbetade kontakter finns och intresset är stort för Tikspac och vårt koncept för rena publika rum. Jag beräknar att under första halvåret av nästa räkenskapsår signera första kommunavtalet i Belgien. Målet är därefter att vi ska erövra ett nytt land om året.

**England** – Fortsätter sin väg framåt och uppåt, målet för verksamheten är att nå break-even under kommande bokföringsår. Vår marknadschef i England har bearbetat många kommuner men även haft intressanta möten inom RENT-segmentet och samtalar även med några stora aktörer för samarbeten framöver. Vi har levererat vårt första CSR projekt till West Berkshire och säljer just nu på Swale och Thanet parallellt. Vi beräknar att ha dessa klara under sommaren. Semesteråret i England skiljer sig till viss del från hur det är i Sverige så vi kommer inte ha något stopp i verksamheten på samma sätt som i Norden där vi tar ledigt 4 veckor under juli.

**CSR Norden** – Vi har lagt stort fokus och tid på att få in fler kommuner i Norden senaste kvartalet. Detta är nödvändigt för att växa i den takt vi vill i Norden. Det vi säljer nytt idag faktureras även som ni vet nästa år och säljs om igen om 2 år.

Försäljningschef Norden, Calle Pihlblad och Landsansvarig Finland, Fia Mildbeck är just hemkomna från etableringsresa i Finland. **Utav 11 kommunmöten har 6 resulterat i signerade avtal på plats!** Övriga kommer att lämna besked inom kort. Det är otroligt bra och viktigt för Finlands tillväxt och framtid. Ett flertal andra kommuner i Norden har tecknat avtal senaste kvartalet som ni sett i pressmeddelanden och utöver dem har även Örebro bostäder signerat ett CSR avtal med 12 stationer. Försäljningen påbörjas omedelbart i Örebro.

**RENT Sverige** – Vi ser ett stort intresse för RENT och antalet affärer inom RENT ökar hela tiden. Nu börjar även tillväxten på befintliga kunder som testat RENT ett år eller mer. Kunderna ser nyttan av produkten och utökar antalet stationer. Det visar återigen att vårt koncept fungerar och hjälper kunderna att hålla rent samtidigt som det är en fin service för invånare och besökare.

Tillsammans skapar vi Renare Publika Rum!

---

#### **Kontakt**

Stefan Arvidsson, VD, Sales Manager Europe  
+46 (0)346-734 721  
[stefan.arvidsson@tikspac.com](mailto:stefan.arvidsson@tikspac.com)  
[www.tikspac.com](http://www.tikspac.com)



## Finansiell information

---

### Väsentliga händelser under perioden januari - mars 2016

- Tidigare VD och grundare Stig-Arne Mårtensson avregistrerad som insynsperson
- England
  - Säljteam, kompletteras och utbildas
  - Flera nya kommunavtal har tecknats
- Nya avtal har tecknats i Norden (se pressmeddelanden)
- RENT, Ramavtal med större aktör i Sverige klart
- Konvertibellån KV 1: Av totalt 8.000.000kr valde 66% att konvertera till aktier i TiksPac. Återstående konvertibler återbetalades 31 mars 2016

### Väsentliga händelser efter periodens slut

- England, West Berkshire levererat
- Nya avtal har tecknats i Norden och England
- Överenskommelse om finansiering för fortsatt expansion
- Beslut om Belgien som nästa land etablering
- Implementering av nytt säljredskap för utskick av offerter och orderbekräftelser

### Framtida rapportdatum

|                      |                              |
|----------------------|------------------------------|
| 2016-09-12           | Bokslutskommuniké 2015/2016* |
| 2016-12-01 (torsdag) | Delårsrapport Q1 2015/2016   |
| 2016-12-01 (torsdag) | Årsstämma                    |

*(\*)Rapportdatum för Bokslutskommuniké 12 september på grund av att bokföringsåret slutar 30/6. TiksPac har som mål att släppa en rapport som är granskad av våra revisorer och genomgången med styrelsen, då juli-augusti är semestermånader har vi valt att lägga rapporten någon vecka in i september.*

### Redovisningsprinciper

Bolaget tillämpar årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Samma redovisningsprinciper har använts i denna delårsrapport som i den senaste årsredovisningen.

Denna delårsrapport är upprättad enligt BFNAR 2007:1 Frivillig delårsrapportering.

Vid övergången till K3 räknades inte jämförelseårets siffror om. I denna delårsrapport har kvartals- och halvårssiffrorna omräknats för jämförelseändamål. Kolumner med omräknade siffror benämns proforma.

### Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

TiksPac AB

Falkenberg maj 2016

Lars Åke Södergren  
Styrelseordförande

Kaj Svensson

Stefan Arvidsson  
Verkställande direktör

Marcus Rosendahl



## Resultaträkning för koncernen i sammandrag

| Belopp i TSEK  | 2016          | Proforma           | 2015/2016      | Proforma                 | 2014/2015      | 2014/2015                |
|--|---------------|--------------------|----------------|--------------------------|----------------|--------------------------|
|  | jan – mars    | 2015<br>jan – mars | juli - mars    | 2014/2015<br>juli – mars | juli – mars    | 2014/2015<br>juli - juni |
| Nettoomsättning  | 5 687         | 7 187              | 17 021         | 15 609                   | 18 479         | 24 550                   |
| Övriga rörelseintäkter   | 15            | 10                 | 44             | 10                       | 10             | 23                       |
| <i>Summa rörelsens intäkter</i>                                    | <i>5 702</i>  | <i>7 197</i>       | <i>17 065</i>  | <i>15 619</i>            | <i>18 489</i>  | <i>24 573</i>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |               |                    |                |                          |                |                          |
| Handelsvaror   | -1 140        | -1 027             | -3 526         | -3 009                   | -3 009         | -4 244                   |
| Övriga externa kostnader   | -1 479        | -977               | -4 651         | -3 382                   | -3 382         | -4 941                   |
| Personalkostnader  | -2 801        | -2 699             | -8 742         | -8 084                   | -8 084         | -11 865                  |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -282          | -274               | -842           | -821                     | -821           | -1 094                   |
| Övriga rörelsekostnader  | -106          | 0                  | -169           | 0                        | 0              | -245                     |
| <i>Summa rörelsens kostnader</i>                                   | <i>-5 808</i> | <i>-4 977</i>      | <i>-17 930</i> | <i>-15 296</i>           | <i>-15 296</i> | <i>-22 389</i>           |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>-106</b>   | <b>2 220</b>       | <b>-865</b>    | <b>323</b>               | <b>3 193</b>   | <b>2 184</b>             |
| Finansiellt netto  | 15            | -212               | -310           | -669                     | -669           | -809                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           | <b>-91</b>    | <b>2 008</b>       | <b>-1 175</b>  | <b>-346</b>              | <b>2 524</b>   | <b>1 375</b>             |
| Skatter  | 0             | 0                  | 0              | 0                        | 0              | -312                     |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>-91</b>    | <b>2 008</b>       | <b>-1 175</b>  | <b>-346</b>              | <b>2 524</b>   | <b>1 063</b>             |
| Resultat per aktie   | -0,01         | 0,28               | -0,15          | -0,05                    | 0,35           | 0,15                     |
| Genomsnittligt antal aktier  | 7 736 784     | 7 128 303          | 7 657 664      | 7 120 196                | 7 120 196      | 7 247 200                |
| Utestående antal aktier  | 8 508 208     | 7 128 303          | 8 508 208      | 7 128 303                | 7 128 303      | 7 618 103                |



## Balansräkning för koncernen i sammandrag

| Belopp i TSEK                               | 2016          | Proforma      | 2015          | 2015          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 31 mars       | 2015          | 31 mars       | 30 juni       |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                           |               |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                |               |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar          | 1 250         | 2 250         | 2 250         | 2 000         |
| Materiella anläggningstillgångar            | 477           | 415           | 415           | 461           |
| Finansiella anläggningstillgångar           | 167           | 0             | 0             | 130           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>          | <b>1 894</b>  | <b>2 665</b>  | <b>2 665</b>  | <b>2 591</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                |               |               |               |               |
| Varulager m.m.                              | 659           | 621           | 621           | 694           |
| Övriga fordringar                           | 18 504        | 20 694        | 23 564        | 17 622        |
| Kassa och bank                              | 2 152         | 496           | 496           | 578           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>          | <b>21 315</b> | <b>21 811</b> | <b>24 681</b> | <b>18 894</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                     | <b>23 209</b> | <b>24 476</b> | <b>27 346</b> | <b>21 485</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>             |               |               |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                         |               |               |               |               |
| Aktiekapital                                | 851           | 713           | 713           | 762           |
| Övrigt tillskjutet kapital                  | 9 111         | 4 369         | 4 369         | 6 085         |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | 2 652         | 5 502         | 8 372         | 3 763         |
| <b>Summa eget kapital</b>                   | <b>12 614</b> | <b>10 584</b> | <b>13 454</b> | <b>10 610</b> |
| <b>Avsättningar</b>                         |               |               |               |               |
| Avsättning för uppskjuten skatt             | 31            | 467           | 467           | 31            |
| <b>Summa avsättningar</b>                   | <b>31</b>     | <b>467</b>    | <b>467</b>    | <b>31</b>     |
| <b>Skulder</b>                              |               |               |               |               |
| Långfristiga skulder                        | 0             | 1 800         | 1 800         | 0             |
| Kortfristiga skulder                        | 10 564        | 11 625        | 11 625        | 10 844        |
| <b>Summa skulder</b>                        | <b>10 564</b> | <b>13 425</b> | <b>13 425</b> | <b>10 844</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       | <b>23 209</b> | <b>24 476</b> | <b>27 346</b> | <b>21 485</b> |

## Rapport i sammandrag över koncernens förändringar i eget kapital

| Belopp i TSEK                     | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Annat eget<br>kapital inkl.<br>årets resultat | Summa<br>eget kapital |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------------------|---|-----------------------|
| <b>Ingående balans 2015-07-01</b> | <b>762</b>        | <b>6 085</b>                     | <b>3 763</b>                                  | <b>10 610</b>         |
| Periodens resultat                |                   |                                  | -1 175  | -1 175                |
| Omräkningsdifferens               |                   |                                  | 64  | 64                    |
| Nyemission                        | 89                | 3 026                            |   | 3 115                 |
| <b>Utgående balans 2016-03-31</b> | <b>851</b>        | <b>9 111</b>                     | <b>2 652</b>                                  | <b>12 614</b>         |

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

| Belopp i TSEK                             | 2015/2016<br>juli – mars | 2014/2015<br>juli – mars | 2014/2015<br>juli - juni |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | -2 154                   | 507                      | 1 769                    |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -148                     | -18                      | -89                      |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 3 877                    | -300                     | -1 132                   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>               | <b>1 575</b>             | <b>189</b>               | <b>548</b>               |
| Likvida medel vid periodens början        | 578                      | 307                      | 30                       |
| Valutakursdifferens i likvida medel       | -1                       | 0                        | 0                        |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>2 152</b>             | <b>496</b>               | <b>578</b>               |

## Nyckeltal

| Belopp i TSEK                     | 2015/2016<br>juli – mars | Proforma<br>2014/2015<br>juli – mars | 2014/2015<br>juli - juni |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| <b>Finansiella nyckeltal</b>      |                          |                                      |                          |
| Nettoomsättning                   | 17 021                   | 15 609                               | 24 550                   |
| Resultat efter finansiella poster | -1 175                   | -346                                 | 1 375                    |
| Avkastning på eget kapital (%)    | Neg                      | Neg                                  | 13                       |
| Eget kapital per aktie, kr        | 1,48                     | 1,48                                 | 1,39                     |
| Soliditet, %                      | 54                       | 43                                   | 49                       |
| Resultat per aktie, kr            | -0,15                    | -0,05                                | 0,15                     |

## Aktiekapitalets utveckling

| År                          | Händelse        | Totalt<br>aktiekapital<br>(kr) | Förändring<br>(kr) | Antal<br>aktier  | Förändring<br>aktier | Kvotvärde<br>(kr) |
|-----------------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| 2011/2012                   | Nybildning      | 50 000                         | 50 000             | 500              | 500                  | 100               |
| 2012/2013                   | Nyemission      | 250 000                        | 200 000            | 2 500            | 2 000                | 100               |
| 2012/2013                   | Fondemission    | 500 000                        | 250 000            | 5 000            | 2 500                | 100               |
| 2013/2014                   | Uppdelning      | 500 000                        | 0                  | 5 000 000        | 4 995 000            | 0,10              |
| 2013/2014                   | Nyemission      | 700 000                        | 200 000            | 7 000 000        | 6 500 000            | 0,10              |
| 2013/2014                   | Nyemission konv | 711 409                        | 11 409             | 7 114 089        | 114 089              | 0,10              |
| 2014/2015                   | Nyemission konv | 761 810                        | 50 401             | 7 618 103        | 504 014              | 0,10              |
| 2015/2016                   | Nyemission konv | 850 821                        | 89 011             | 8 508 208        | 890 105              | 0,10              |
| <b>Vid periodens utgång</b> |                 | <b>850 821</b>                 |                    | <b>8 508 208</b> |                      | <b>0,10</b>       |

## Ägarstruktur

| Ägare                         | Antal i % av<br>kapital / röster |
|-------------------------------|----------------------------------|
| Krefaktiv AB                  | 26,33%                           |
| Försäkrings AB Avanza Pension | 15,29%                           |
| Morris Förvaltnings AB        | 14,24%                           |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB | 1,95%                            |
| Övriga aktieägare             | 42,19%                           |
| <b>Totalt</b>                 | <b>100,00%</b>                   |

## Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

| Belopp i TSEK  | 2015/2016     | 2014/2015     | 2014/2015     |
|--|---------------|---------------|---------------|
|  | juli – mars   | juli – mars   | juli – juni   |
| Nettoomsättning  | 9 730         | 9 400         | 12 895        |
| Övriga rörelseintäkter   | 44            | 9             | 23            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |               |               |               |
| Handelsvaror   | -3 526        | -3 009        | -4 243        |
| Övriga externa kostnader   | -3 654        | -3 139        | -4 220        |
| Personalkostnader  | -2 996        | -3 415        | -4 711        |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -842          | -821          | -1 094        |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>-1 244</b> | <b>-975</b>   | <b>-1 350</b> |
| Finansiellt netto  | -260          | -608          | -794          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           | <b>-1 504</b> | <b>-1 583</b> | <b>-2 144</b> |
| Bokslutsdispositioner  | 0             | 0             | 1 537         |
| Skatter  | 0             | 0             | 130           |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>-1 504</b> | <b>-1 583</b> | <b>-477</b>   |

## Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

| Belopp i TSEK                             | 2016<br>31 mars | 2015<br>31 mars | 2015<br>30 juni |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                         |                 |                 |                 |
| <b>Anläggningstillgångar</b>              |                 |                 |                 |
| Immateriella anläggningstillgångar        | 1 250           | 2 250           | 2 000           |
| Materiella anläggningstillgångar          | 477             | 415             | 461             |
| Finansiella anläggningstillgångar         | 2 130           | 2 000           | 2 130           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>        | <b>3 857</b>    | <b>4 665</b>    | <b>4 591</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>              |                 |                 |                 |
| Varulager m.m.                            | 659             | 621             | 694             |
| Övriga fordringar                         | 9 712           | 11 511          | 13 156          |
| Kassa och bank                            | 2 136           | 87              | 115             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>        | <b>12 507</b>   | <b>12 219</b>   | <b>13 965</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                   | <b>16 364</b>   | <b>16 884</b>   | <b>18 556</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           |                 |                 |                 |
| <b>Eget kapital</b>                       |                 |                 |                 |
| <b>Bundet eget kapital</b>                |                 |                 |                 |
| Aktiekapital                              | 851             | 713             | 762             |
| <b>Fritt eget kapital</b>                 |                 |                 |                 |
| Överkursfond                              | 9 111           | 4 369           | 6 085           |
| Balanserad vinst inklusive årets resultat | 1 394           | 1 842           | 2 898           |
| <b>Summa eget kapital</b>                 | <b>11 356</b>   | <b>6 924</b>    | <b>9 745</b>    |
| <b>Obeskattade reserver</b>               | <b>0</b>        | <b>14</b>       | <b>0</b>        |
| Kortfristiga skulder                      | 5 008           | 9 946           | 8 811           |
| <b>Summa skulder</b>                      | <b>5 008</b>    | <b>9 946</b>    | <b>8 811</b>    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>     | <b>16 364</b>   | <b>16 884</b>   | <b>18 556</b>   |